

Fabrice Baj

38 rue Nollet, 75017 Paris

06.68.34.42.45

fabrice.baj@gmail.com

55 ans

www.linkedin.com/in/fabricebaj/



Directeur Général

**Retournement – Transformation – Développement omnicanal
Retail**

Expérience Professionnelle

- Depuis 2020** | **KYPSÉLI CONSEIL, Paris**
Manager de Transition – Expert Métier Retail (M&A)
Exemple de mission : BP pour la reprise et le redressement d'un distributeur en RJ
Prestations – Valeur ajoutée – Références : www.kypseli-conseil.com
- 2017 - 2019** | **TROC.COM (ex-TROC DE L'ÎLE), acteur historique de la vente d'objets d'occasion, 100 magasins succursales et franchisés en Europe (CA : 75M€ - 90 personnes), Avignon**
Président Directeur Général
Transformation pour le fond de private equity SAPHIR CAPITAL PARTNERS
- Gestion sous contrainte de cash : réduction du BFR et refinancement
- Repositionnement autour d'une proposition de valeur exclusive (services premium)
- Transformation digitale : création d'un site Web et déploiement du phygital en magasin
- Relance de l'expansion : recrutement de 12 nouveaux franchisés
Vente de l'entreprise à la satisfaction de l'actionnaire : **revalorisation x3,8 en 22 mois**
- 2013 - 2017** | **ADBB AUTOUR DE BÉBÉ, 125 magasins de puériculture (CA : 60M€ - 100 personnes), Paris**
Directeur Général
Retournement pour le fond GST INVESTISSEMENTS : **EBITDA -8% à +4% du CA en 18 mois**
- Redimensionnement de l'organisation et restructuration des effectifs
- Rationalisation du parc : vente ou fermeture des succursales déficitaires
- Transformation omnicanale : refonte globale du concept magasin et du site e-commerce
- 2012 (9 mois)** | **RUEDUCOMMERCE.COM, pure player e-commerce (CA : 262M€ - 345 personnes), Paris**
Directeur de transition
- Refonte des processus et de l'organisation pour intégrer l'activité « place de marché »
- 2007 - 2011** | **E.LECLERC - CENTRALE NATIONALE (CA : 38Mds€), Paris**
Directeur Non-Alimentaire – MDD & Importations (SIPLEC)
- Structuration et développement de l'activité MDD (22 marques - CA : 900M€)
- Responsable du sourcing et des achats directs hors Europe (6000 références - M\$165)
- Obtention de la certification ISO 9001
- 2001 - 2007** | **Directeur des Marchés Non-Alimentaires – Hypers & Surfaces Spécialisées (S.C. GALEC)**
- Management d'équipes pluridisciplinaires : 330 collaborateurs
- Garant de la performance de l'offre, des négociations et des promotions (CA : 8Md€)
- Déploiement des magasins spécialisés (culturel, bricolage, sport, optique...)

- 2000 - 2001** | **NOTREFAMILLE.COM**, start-up Web spécialisée dans la généalogie et les services aux familles (CA : 3M€), *Paris*
Directeur Marketing & Commercial
- 1999 - 2000** | **AUCHAN - CENTRALE D'ACHAT** (CA : 58Mds€), *Lille*
Acheteur International – Micro-informatique & Téléphonie
- 1996 - 1999** | **Acheteur Chef de Produit – Jouets de Noël**
- 1995 - 1996** | **Acheteur Import** (Asie) – **Jouets**
- 1994 - 1995** | **KUJI SPORTS**, designer et agent en Europe pour des fabricants chinois d'articles de sports et loisirs (CA : 7M€), *Shanghai*
Directeur Général – Fondateur
- Création d'entreprise – Revendue après 18 mois (toujours en activité)
- 1991 - 1993** | **GAASTRA INTERNATIONAL**, fabricant et distributeur d'équipement de planche à voile (CA : 45M€), Hong Kong
Responsable Commercial International
- Animation du réseau de distribution dans 42 pays (filiales et importateurs)
- 1989 - 1991** | **Responsable de Division – Accessoires de Loisirs**
- Développement produit, production et mise sur le marché
- Délocalisation de l'usine en Chine (audits, cahiers des charges, formation, contrôles...)
- 1988 - 1989** | **Chef de Produit International – Accessoires de Loisirs**
- 1987 - 1988** | **CCI FRANCO-AUSTRALIENNE**, Sydney
Consultant Export

Formation et réseaux

- 2020** | **INSTITUT DE FORMATION AU MANAGEMENT DE TRANSITION (IFMT)**, Paris
- 1983 - 1987** | **NEOMA BUSINESS SCHOOL**, Reims
- Membre de** | **400 PARTNERS**, 1er réseau de Managers de Transition de niveau codir
www.400.partners/manager/fabrice-baj-4001665/
AE-CMT, alumni IFMT (Managers de Transition certifiés) www.ae-cmt.org

Langues

- Anglais** | Bilingue (TOEIC 990/990)